

1. FELADAT - "A" ÚTVONAL

Megnevezés	A	B
Egy járatra eső átlagos utasszám (fő)	16	13
Egy utas által fizetett átlagos viteldíj (Ft/járat)	450	550
Egy útvonal hossza (Km)	15	18

Működési költségek	
Buszsofőrök munkabére és járulékai	25.000 Ft/busz/mnap
Üzemanyag + Szerviz	90 Ft / km
Biztosítás és adó	500.000 Ft/busz/év
Megosztandó fix általános költségek	3.000.000 Ft/útvonal/év

Feladat

- A) Határozza meg az útvonalak teljes költségét buszonként
 B) Határozza meg az útvonalak egy kmre eső költségét
 C) Az útvonalanként 1 kmre jutó eredményt

"A" ÚTVONAL (1 busz)	
Járat/nap	14
Munkanapok (nap/hét)	6
Hetek (hét/év)	52

Összes teljesített munkanap (nap/év)	
1 busz által megtett járatok száma (Járat/busz/év)	
1 busz által megtett távolság (km / busz/ év)	
A járaton található buszok száma (db)	
A járaton megtett összes távolság (Km/év)	

"A" ÚTVONAL KÖLTSÉGEI (3 BUSZ)		
Költségtétel	Költségráta	Összköltség
Buszsofőrök munkabére + járulékai (Ft/busz/mnap)	25 000	
Üzemanyag + Szerviz (Ft/km)	90	

Biztosítás és adó (Ft/busz/év)	500 000	
Megosztandó fix általános költség (Útvonal/év)	3 000 000	
ÚTVONAL TELJES KÖLTSÉGE		

ÚTVONAL TELJES KÖLTSÉGE BUSZONKÉNT (FT/BUSZ)	
ÚTVONAL TELJES KÖLTSÉGE KILOMÉTERENKÉNT (FT/KM)	

"A" ÚTVONAL BEVÉTELEI (3 BUSZ)	
Járatok száma éves szinten (Járat/év)	4368
Utasszám átlagos létszáma (Fő/járat)	16
Átlagos viteldíj (Ft/fő)	450

Utasszám éves létszáma (Fő/év)	
1 busz átlagos bevétele (Ft/év)	
ÖSSZES BEVÉTEL (FT/ÉV)	

1 kmre eső bevétel		
1 kmre eső költség		
1 kmre eső eredmény (Ft/km)		

1. FELADAT - "B" ÚTVONAL

Megnevezés	A	B
Egy járatra eső átlagos utasszám (fő)	16	13
Egy utas által fizetett átlagos viteldíj (Ft/járat)	450	550
Egy útvonal hossza (Km)	15	18

Működési költségek	
Buszsofőrök munkabére és járulékai	25.000 Ft/busz/mnap
Üzemanyag + Szerviz	90 Ft / km
Biztosítás és adó	500.000 Ft/busz/év
Megosztandó fix általános költségek	3.000.000 Ft/útvonal/év

Feladat

A) Határozza meg az útvonalak teljes költségét buszonként

B) Határozza meg az útvonalak egy kmre eső költségét

C) Az útvonalanként 1 kmre jutó eredményt

"B" ÚTVONAL (1 busz)	
Járat/nap	12
Munkanapok (nap/hét)	6
Hetek (hét/év)	52

Összes teljesített munkanap (nap/év)	
1 busz által megtett járatok száma (Járat/busz/év)	
1 busz által megtett távolság (km / busz/ év)	
A járaton található buszok száma (db)	
A járaton megtett összes távolság (Km/év)	

"B" ÚTVONAL KÖLTSÉGEI (3 BUSZ)		
Költségtétel	Költségráta	Összköltség
Buszsofőrök munkabére + járulékai (Ft/busz/mnap)	25 000	
Üzemanyag + Szerviz (Ft/km)	90	
Biztosítás és adó (Ft/busz/év)	500 000	
Megosztandó fix általános költség (Útvonal/év)	3 000 000	
ÚTVONAL TELJES KÖLTSÉGE		

ÚTVONAL TELJES KÖLTSÉGE BUSZONKÉNT (FT/BUSZ)	
ÚTVONAL TELJES KÖLTSÉGE KILOMÉTERENKÉNT (FT/KM)	

"B" ÚTVONAL BEVÉTELEI (3 BUSZ)	
Járatok száma éves szinten (Járat/év)	
Utások átlagos létszáma (Fő/járat)	
Átlagos viteldíj (Ft/fő)	

Utások éves létszáma buszonként (Fő/év)	
1 busz átlagos bevétele (Ft/év)	
ÖSSZES BEVÉTEL (FT/ÉV)	

1 kmre eső bevétel		
1 kmre eső költség		
1 kmre eső eredmény (Ft/km)		

easymatms

2. FELADAT

ÉPÍTŐ Kft. 2011.01.01 napján kezdte meg a működését és még ezen a napon vásárolt egy speciális betonkeverőt 300.000 Ft összegben. A gép éves működési költsége 120.000 Ft, hasznos élettartama 5 év, Maradványértéke 0 Ft.

A vállalat ajánlatot kapott a működés megkezdése után egy másik betonkeverőre, amely 70.000 Ft megtakarítást eredményezhet a működési költségek tekintetében. A gép vételára 250.000 Ft, hasznos élettartama 5 év, maradványértéke pedig 0 Ft. A régi gépeket a jelenlegi piaci információk szerint 120.000 Ft-ért lehet értékesíteni

Feladat

- A) Határozza meg, hogy mely tényezők relevánsak, illetve irrelevánsak
- B) Mi jelen szituációban a gép megtartásának alternatív költsége?
- C) Melyik alternatíva kedvezőbb a vállalat számára?

RENDELKEZÉSRA ÁLLÓ GÉP ADATAI	

FEJLESZTÉSI AJÁNLAT	

Releváns költségek és bevételek	

Irreleváns költségek (Elsüllyedt költség)	

Irreleváns jövőbeni költségek	

Alternatív költség	

Tényezők	Régi	Új
ÖSSZESEN		
<i>Opportunity cost</i>		
EREDMÉNY		

DÖNTÉS	
---------------	--

easy/maths

3. FELADAT

A NEW ERA Kftnek raktáron maradt 300 db sapkája. A sapkál előállítási költsége 2.800 Ft/sapka. A társaság a megmaradt sapkák eladására két alternatívát dolgozott ki. Az első, hogy hagyják a jelenlegi állapotában, a második pedig, hogy rá feliratozzák a menő rapper "50 Cent" nevét. A rapper sapkánként 3 dollár (Árf.: 200 huf / USD) licenc díjat kér, a kivitelező pedig 50 Ftos egységáron végzik el a feliratozást. A marketing osztály felmérése szerint a sapkákat jelenlegi állapotában 3.800 Ft/db egységáron tudják eladni, a 50 Cent feliratos sapkák iránt viszont nagyon magas igény jelentkezik és 5.000 Ft/os egységáron akár még az EMINEM Kft. nevű vállalat is megvenné.

Feladat

- A) Határozza meg, hogy mely tényezők relevánsak, illetve irrelevánsak
 B) Melyik alternatíva kedvezőbb a vállalat számára?

ADATOK	
Mennyiség	300
Előállítási költség	2 800
Eladási ár (Jelenlegi)	3 800

AJÁNLAT	
Licenc díja (\$)*	3
Kivitelezés	50
Eladási ár	5 000

*Dollár árfolyama 200 Ft/USD

Releváns költségek és bevételek	

Irreleváns költségek	

Irreleváns jövőbeni költségek	

Alternatív költség	

--	--

Tényezők	Régi	Új	Eltérés
ÖSSZESEN			
<i>Opportunity cost</i>			
EREDMÉNY			
DÖNTÉS			

easy/maths

4. FELADAT

AUDI GYÁR ADATAI		
Megnevezés	Pécs	Győr
Tervezett fix gyártási költség (eFt)	3 000	7 000
Tervezett teljesítmény (gó)	1 500	2 000
Tervezett költségráta (Ft/gó)	2 000	3 500
Tényleges fix gyártási költség (eFt)	3 500	6 000
Tényleges teljesítmény (gó)	1 600	2 800

Feladat

- A) Határozza meg, hogy mekkora a gyárban az alul/felül terhelés összege
 B) Mutassa be, hogy mely tényezők okoznak eltérést a terv és a tény adatok között a gyártási általános költségek tekintetében

Megnevezés	Pécs	Győr

PÉCS		
Eltérés a gyártási általános költségekben		Eltérés a volumenváltozás miatt

GYŐR		
Eltérés a gyártási általános költségekben		Eltérés a volumenváltozás miatt

5. FELADAT

Megnevezés	Pécs	Esztergom	Debrecen
Tényleges költség (eFt)	150 000	90 000	92 000
Tervezett költségek (eFt)	180 000	70 000	100 000
Tényleges kapacitás (gó)	22 000	5 500	
Tervezett költségráta (Ft/gó)	7 500		
Tényleges költségráta (Ft/gó)			
Tervezett kapacitás (gó)			9 000
Felül/Alul terhelés (eFt)		- 8 000	- 12 000

Feladat

A) Töltse ki a táblázat hiányzó adatait és végezze el a szükséges kalkulációkat

KALKULÁCIÓK - PÉCS

Felül/Alul terhelés - Pécs	
Megnevezés	Összeg
Felosztott költség (eFt)	
Tényleges költség	
Alulterhelés	
<i>Felülterhelés</i>	

Tervezett költségek	
Tervezett költségráta	
<i>Tervezett kapacitás</i>	

Tényleges költségek	
Tényleges kapacitás	
<i>Tényleges költségráta</i>	

KALKULÁCIÓK - ESZTERGOM

Felül/Alul terhelés - Esztergom	
<i>Felosztott költség (eFt)</i>	
Tényleges költség	
Alulterhelés	
Felülterhelés	

Felosztott költség (eFt)	
Tényleges kapacitás	
<i>Tervezett költségráta</i>	

Tényleges költség (eFt)	
Tényleges kapacitás	
<i>Tényleges költségráta</i>	

Tervezett költség	
Tervezett költségráta	
<i>Tervezett kapacitás</i>	

KALKULÁCIÓK - DEBRECEN

Felül/Alul terhelés - Debrecen	
Megnevezés	Összeg
<i>Felosztott költség (eFt)</i>	
Tényleges költség	
Alulterhelés	
Felülterhelés	

Tervezett költségek	
Tervezett kapacitás	
<i>Tervezett költségráta</i>	

Felosztott költség	
Tervezett költségráta	
<i>Tényleges kapacitás</i>	

Tényleges költségek	
Tényleges kapacitás	
<i>Tényleges költségráta</i>	

6. FELADAT

a) feladatpont

Feladat

- 1) Sorrend kijelölés nélkül
- 2) Sorrend kijelöléssel
- 2a) Első a Számviteli Osztály
- 2b) Első az Adó Osztály
- 3) Diktált pótlékkulcs segítségével
- 4) Hasonlítsa össze a felosztott költségeket

Megnevezés	Költségek	Számviteli osztály	Adó osztály
		Vetítési alap	
		Mó (%)	Mó (%)
Számvitel Osztály	1 000	-	15
Adó Osztály	1 500	10	-
Könyvvizsgálati Üzletág	6 000	50	40
Adótanácsadási Üzletág	8 000	40	45
ÖSSZESEN	16 500	100	100

Költségráták			
Megnevezés	Összes költség	Összes költségokozó	Költségráták

Felosztás sorrend kijelölés nélkül - Számvitel Osztály	

Felosztás sorrend kijelölés nélkül - Adó Osztály	

KÖLTSÉGEK BEMUTATÁSA						
Megnevezés	Számvitel O.	Adó Osztály	Könyvv.	Adótan.	Eredmény	ÖSSZ
Elszámolt költség						
Átterhelés (Számvitel)						
Átterhelés (Adó)						
Számvitel O. eredmény						
Adó O. eredmény						
ÖSSZESEN						

easy/maths

6. FELADAT

b) feladatpont

Feladat

- 1) Sorrend kijelölés nélkül
- 2) Sorrend kijelöléssel
 - 2a) Első a Számviteli Osztály
 - 2b) Első az Adó Osztály
- 3) Diktált pótlékkulcs segítségével
- 4) Hasonlítsa össze a felosztott költségeket

Sorrend kijelölés - Első a Számviteli Osztály

Megnevezés	Költségek	Számviteli osztály		Adó osztály	
		Vetítési alap			
		Mó (%)		Mó (%)	
Számvitel Osztály	1 000	-	15		
Adó Osztály	1 500	10	-		
Könyvvizsgálati Üzletág	6 000	50	40		
Adótanácsadási Üzletág	8 000	40	45		
ÖSSZESEN	16 500	100	100		

Költségráták- Számvitel Osztály			
Megnevezés	Összes költség	Összes költségokozó	Költségráták

Felosztás sorrend kijelöléssel - Számvitel Osztály	

Költségráták - Adó Osztály			
Megnevezés	Összes költség	Összes költségokozó	Költségráták

Felosztás sorrend kijelöléssel - Adó Osztály	

6. FELADAT

b) feladatpont

Feladat

- 1) Sorrend kijelölés nélkül
- 2) Sorrend kijelöléssel
 - 2a) Első a Számviteli Osztály
 - 2b) Első az Adó Osztály
- 3) Diktált pótlékkulcs segítségével
- 4) Hasonlítsa össze a felosztott költségeket

Sorrend kijelölés - Első az Adó Osztály

Megnevezés	Költségek	Számviteli osztály		Adó osztály	
		Vetítési alap			
		Mó (%)		Mó (%)	
Számvitel Osztály	1 000	-	15		
Adó Osztály	1 500	10	-		
Könyvvizsgálati Üzletág	6 000	50	40		
Adótanácsadási Üzletág	8 000	40	45		
ÖSSZESEN	16 500	100	100		

Költségráták - Adó Osztály			
Megnevezés	Összes költség	Összes költségokozó	Költségráták

Felosztás sorrend kijelöléssel - Adó Osztály	

Költségráták - Számvitel Osztály			
Megnevezés	Összes költség	Összes költségokozó	Költségráták

Felosztás sorrend kijelöléssel - Számvitel Osztály	

7. FELADAT

Megnevezés	Astra	Zafira
Tervezett volumen (db)	300	1 500
Egy gép beállítási költsége (eFt/beállítás)	500	500
Gépbeállítások száma (beállítás/sorozat)		
Sorozat nagysága	100	500
Összes gép beállítási költség (eFt)	4 000	5 000
Fajlagos közvetlen munkaóra (mó/db)	3	1
Összes közvetlen munkaóra (mó)		

Összes gép beállítási költség	9 000
Összes munkaóra	2 400
<i>Hagyományos költségráta</i>	

ABC költségráták			
Megnevezés	Összes költség	Költségokozók	Felosztott

Hagyományos költségfelosztás			
Megnevezés	Költségokozó	Költségráta	Felosztott

8. FELADAT

Az autókat 20 dbos sorozatokban gyártják és 10 dbos kiszerelésekben értékesítik. A gyártási általános költségeket a gépórak alapján osztják fel a termékekre.

Megnevezés	WAGON R+	SWIFT	IGNIS
Termelt és értékesített mennyiség (db)	200	160	100
Egységköltség (eFt/db)			
Közvetlen anyagköltség	30	40	50
Közvetlen bér és járulék	20	25	35
Gépóra szükséglet (gó/db)	4	3	2

A vállalatnál időközben kialakításra került a tevékenység alapú költség számítási rendszer. Az ABC kialakítása során az alábbi költségkötőket rögzítették

Tevékenység	Költség	Költségkötő
Gépi megmunkálás	11 000	Gépórak
Gép beállítás	5 000	Sorozatok
Anyagbevételezés	3 000	Bevételi bizonylatok
Minőség-ellenőrzés	2 000	Sorozatok
Késztermék készletezése	4 800	Teljesített megrendelés
ÖSSZESEN	25 800	

Az időszak során minden termékre 20 db anyagbevételi bizonylat készült és összesen 46 db megrendelés érkezett.

Határozza meg...

a) az autók összes gyártási költségét és gyártási önköltségét, feltételezve, hogy a gyártási költségeket a hagyományos módszerrel osztottuk fel.

b) Az autók összes gyártási költségét és gyártási önköltségét, ABC módszerrel.

c) Hasonlítsa össze a kapott eredményeket

Felosztás hagyományos módszerrel	
Összes gépköltség	
Összes gépóra	
Költségráta	

Hagyományos költségfelosztás

Megnevezés	WAGON R+	SWIFT	IGNIS

Költségokozók - ABC

Tevékenység	Összes költség	Költségokozó mennyiség	Költségokozó ráta

ABC

Megnevezés	WAGON R+	SWIFT	IGNIS

Összehasonlítás

Megnevezés	WAGON R+	SWIFT	IGNIS

Költségokozók százalékos elemzése

Megnevezés	WAGON R+	SWIFT	IGNIS

easy/maths

9. FELADAT

Megnevezés	I. termelési szakasz	II. termelési szakasz	
Közvetlen anyagköltség	180 000	50 000	Anyagköltségek
Közvetlen bérek és járulékaik	75 000	40 000	Átalakítási költségek
Felosztott általános költség	37 500	15 000	
Összesen	292 500	105 000	

Az üzemben felmerült 100.000 eFt összegű általános költség, amelyből a kontrollerek információ szerint 70.000 eFt a gyártási általános költségek, 30.000 eFt pedig az egyéb általános költségek közé tartozik. A vállalat elemzői szerint a gyártási általános költségek 75%-a a termeléssel lineárisan változó költség. Az általános költségek felosztása hagyományos módszerrel történik, a gépórak arányában.

Gépóra felhasználás adatai (gépóra)	
I. termelési szakasz	25 000
II. termelési szakasz	10 000
Összesen	35 000

Az anyagfelhasználás a termelési szakaszok elején megtörténik, az átalakítási költségek pedig folyamatosan merülnek fel.

A tárgyidőszaki termelési és értékesítési tevékenység az alábbi adatokat ismerjük

Megnevezés	Mennyiség (db)
I. szakaszt megkezdte	20 000
I. szakaszt befejezte	18 000
II. szakaszt megkezdte	15 000
II. szakaszt befejezte	10 000
Értékesített mennyiség	8 000

A befejezetlen termelés átlagos készütségi foka az I. szakaszban 70%, a II. szakaszban 65%
A termékek eladási ára 30 000 Ft/db

Feladat

Határozza meg a mérlegértéket, ha a vállalkozás a II. szakasz végén rendelkezésre álló készleteket technológiai önköltségen értékeli

Összes felosztandó költség

Költségfelosztás	Költsékokozó mennyiség	Költséghányad	Felosztott költség

Késztermék egyenértékes	Fizikai mennyiség	Közvetlen anyagköltség	Átalakítási költség
Egyenérték számok			

Költségek	Mennyiség	Közvetlen anyagköltség	Átalakítási költség	Egységköltség	Összesen

Késztermék egyenértékes	Fizikai mennyiség	Közvetlen anyagköltség	Átalakítási költség
Egyenérték számok			

<i>Költségek</i>	Mennyiség	Közvetlen anyagköltség	Átalakítási költség	Egységköltség	Összesen

<i>Raktárra vett késztermékek</i>		
Raktárra vétel	Mennyiség	Egységköltség

Értékesített késztermék	

Mérlegérték			
Raktárra vétel	Mennyiség	Egységköltség	Összeg

easymaths

10. FELADAT

Egy autókereskedő vállalkozás kétféle autó gyártásával és értékesítésével foglalkozik. Az értékesítésének alakulásáról az alábbi információkkal rendelkezünk

Megnevezés	2011		2012	
	I4	I5	I4	I5
Eladási ár	3 200	4 000	3 800	3 900
Fajlagos önköltség	2 500	2 850	2 700	2 600
Fajlagos fedezet	700	1 150	1 100	1 300
Értékesített mennyiség	1 600	1 000	2 600	1 180
Piac mérete	10 000	6 000	15 000	8 000
Piaci részesedés	16,00%	16,67%	17,33%	14,75%

Feladat

- 1) Elemezze a vállalkozás gazdasági teljesítményét és számszerűsítse az eredményeltérést okozó tényezők hatásait a láncbehelyettesítési módszerrel.
- 2) Vizsgálja meg, hogy a piaci részesedés arányának és a piaci méret alakulásának változása mennyiben indokolja a vállalkozás fedezeti összegének változását
- 3) Elemezze a bérköltségek alakulását és számszerűsítse annak hatásait

	2011	Fiktív	2012	ELTÉRÉS
Árbevétel				
Közvetlen költség				
Fedezet				
Fedezeti hányad				

ELTÉRÉSEK ELEMZÉSE	
ÖSSZESEN	

Piaci méret változásának hatása	
ÖSSZESEN	

Piaci részesedés változásának a hatása	
ÖSSZESEN	

10. FELADAT

b) feladatpont

Megnevezés	2011		2012	
	I4	I5	I4	I5
Fajlagos munkaerő felhasználás (mó/db)	5	7	3	5,5
Órabér (Ft/mó)	1 500	1 800	2 400	1 050
Termelt mennyiség	3 500	5 800	4 850	6 120

Megnevezés	2011		2012	
	I4	I5	I4	I5
Béreköltség				
Eltérés				

TÉNYEZŐ	I4	I5	ELTÉRÉS
ELTÉRÉS			

11. FELADAT

Egy autókereskedő vállalkozás három féle autó gyártásával és értékesítésével foglalkozik. Az értékesítésének alakulásáról az alábbi információkkal rendelkezünk

Megnevezés	I4	I5	I6
Eladási ár	5 400	6 000	4 250
Anyagköltség	1 200	1 900	930
Munkabér	1 600	2 400	1 200
Értékesített mennyiség	300	400	450
Anyagszükséglet (kg/db)	1,2	1,9	0,93
Munkaigény (mó/db)	2	3	1,5

A termelési időszakban 2.200 munkaóra áll rendelkezésre. Az autók elkészítéséhez szükséges alapanyagokat a beszállítóink korlátlan mennyiségben tudják a rendelkezésünkre bocsájtani. A gyárban dolgozó munkások órábère szokásos munkaidejük alatt 800 eFt/óra, de hajlandóak túlórárt is vállalni, amennyiben szükséges. A szakszervezet tájékoztatása alapján maximum 100 óra túlóra lehetséges, amelynek bérköltsége 1.200 eFt/óra

Fajlagos fedezet			
Megnevezés	I4	I5	I6

Optimális termékösszetétel				
Termék	Mennyiség	Munkaóra	Felosztott óra	Fennmaradó óra

Fedezeti összeg			
Termék	Mennyiség	Fajlagos Fed	Összesen

Túlóra esetén már csak az 15 terméket termelnénk, hiszen az 16 és az 14 termékekből többet nem tudunk eladni a piacon. Ebben az esetben a bérpótlék növekményével módosítanunk kell 15 fedezeti összegét!

I5	
Túlóra	
Munkaigény	
Legyártott termék	

Fedezeti összeg növekedés	
----------------------------------	--

easy/maths

12. FELADAT

Egy autógyártással foglalkozó vállalat költségvetését szeretnénk elkészíteni, amelyhez a kontrollerek segítségét kértük. A munkatársainktól az alábbi adatokat kaptuk meg a költségvetés elkészítéséhez

Értékesítés (db)	10 000
Eladási ár (eFt/db)	4 500

Alapanyagok	Fajlagos igény	eFt/db
Ablak (db/autó)	5	120
Ajtó (db/autó)	4	200
Munkaerő		
Gépi megmunkálók (ó/db)	3,5	350
Összeszerelők (ó/db)	2,7	480

Készletek nyitóállománya	Mennyiség	Érték	eFt/db
Autó	1000	2 800 000	2800
Ablak	2300	276 000	120
Ajtó	3500	700 000	200

* A vállalkozás az anyagok és az autók tekintetében 15%os készletnövekedést szeretne az év végére elérni

A vállalkozás termelése során felmerült üzemi általános költség mértéke 130.000 eFt, amelyből 70.000 eFt, a gyártással összefüggő változó költség. Ennek a költségnek a felosztása a munkaórák arányában történik, a fel nem osztott költségeket pedig időkölségként számoljuk el.

A vállalkozás gazdálkodása során felmerültek egyéb, nem a termeléshez kapcsolható fix költségek is., amelynek összege 90.000 eFt. Ezeket a költségeket egyenlő arányban osztják fel a marketing, tervezési és igazgatási költséghelyekre. A közvetett tevékenységek során változó költségekkel is számoltunk, amelyek vetítési alapja az árbevétel volt.

- Marketing – 8%
- Tervezés – 2%
- Igazgatás – 1%

- Vevő állomány záró értéke az árbevétel 20%-a
- Szállító állomány záró értéke az éves anyagbeszerzés 15%-a
- A forgatási célú ÉP-k után a vállalkozás számára 5.000 eFt kamatot fognak jövőre kifizetni
- A tárgyi eszközök éves leírási kulcsa 10%
- A társasági adó mértéke 10%
- Az osztalék nagysága 500.000 eFt

Késztermékek tervezése			
<i>Tárgyévi termelés</i>	10 150	<i>Értékesítés</i>	10 000
		<i>Értékesítés KSZÉ</i>	
<i>Fajlagos technológiai önköltség</i>	3 928	<i>Késztermék Mérlegértéke</i>	
		<i>Mérlegérték</i>	

Értékesítési és adminisztrációs költségek tervezése			
Üzleti funkció	Változó költség	FIX költség	Összes költség

Munkabérek tervezése		
Megnevezés	Gépi megmunkálók	Összeszerelők
<i>Munkaerőköltségek</i>		

Eredménykimutatás	
<i>Értékesítés nettó árbevétele</i>	
<i>Értékesítés elszámolt</i>	
<i>Értékesítés bruttó eredménye</i>	
<i>Forgalmazási költség</i>	
<i>Igazgatási költség</i>	
<i>Egyéb közvetett költség</i>	
<i>Üzemi eredmény</i>	
<i>Pénzügyi eredmény</i>	
<i>Szokásos vállalkozási</i>	
<i>Rendkívüli eredmény</i>	
<i>Adózás előtti eredmény</i>	
<i>Társasági adó</i>	
<i>Osztalék</i>	
<i>MSZE</i>	

KÉSZPÉNZTERV	
<i>Pénzbevételek</i>	
<i>Pénzkiadások</i>	
<i>Pénzeszközök ÁV</i>	

CASH-FLOW	
<i>Operatív Cash Flow</i>	
<i>Befektetési CF</i>	-
<i>Finanszírozási CF</i>	-
<i>Vállalati CF</i>	

13. FELADAT

Megnevezés	Érték
Eladási ár (eFt/db)	200
Változó költség (eFt/db)	130
Fix költség (eFt)	230 000

A fix költségeket 13.000 db termék termelésére tervezték. A vállalkozás egy új automatizált gépsor megvásárlását tervezi. Ennek eredményeképpen a változó költségek 40%-al fognak csökkenni, a fix költségek azonban 65%-al fognak emelkedni. A tervek szerint az eladási árat nem módosítja a vállalkozás.

- Határozza meg a jelenlegi fedezethez tartozó mennyiséget és árbevételt
- Határozza meg az 1.000.000 eFt árbevételhez tartozó nyereséget
- Az automatizálás után, milyen árbevétel mellett érhető el a megcélzott 400.000 eFt-os eredmény?
- Határozza meg a biztonsági határ arányát az automatizálás után, ha a vállalat valóban elérte a 400.000 eFt-os eredményt
- Határozza meg a biztonsági határ arányát az automatizálás után, ha a vállalkozás tényleges 8.000 db terméket értékesít

a) feladat

Fedezeti összeg	

Fedezet mennyisége	
Fedezet árbevétele	

b) feladat

c) feladat

Eredmény	400 000
-----------------	----------------

Fix költség	
--------------------	--

Fajlagos fedezet	

Fedezeti összeg	
Termelt mennyiség	

Árbevétel	
------------------	--

d) feladat

Biztonsági határány	

e) feladat

Biztonsági határány	

easy mathS

14. Feladat

Az autógyár ajtók összeszerelésével foglalkozó pécsi divíziója ajánlatot adott a debreceni gyár igazgatójának az ajtók vállalaton belüli legyártására, mivel a debreceni üzem jelenleg külső beszállítón keresztül szerzi be az autókhoz szükséges ajtókat. A külső beszállító jelenleg 19.000 Ft/db áron szállítja az ajtókat a debreceni üzemnek.

Vizsgálja meg, hogy a pécsi divízió és a debreceni divízió között milyen transzferár lenne indokolt abban az esetben, ha a pécsi divízió

- Korlátlan kapacitásokkal rendelkezik
- Teljes kapacitásával a debreceni divízió igényeit elégítené ki
- Teljes kapacitásával a debreceni divízió igényeit elégítené ki és bebizonyították, hogy külső vásárlóknak 21.000 Ftos eladási áron tudná értékesíteni

Pécsi divízió		
Közvetlen anyagköltség (Ft/db)	9 500	Változó költségek
Közvetlen bérköltség (Ft/db)	3 500	
Változó gyártási általános költség (Ft/db)	2 000	
Fix gyártási költség (Ft/db)	1 500	Állandó (FIX) költségek
Fix igazgatási költség (Ft/db)	3 000	
Fix szállítási költség (Ft/db)	2 500	

Transzferár maximuma

a) feladat

Ha korlátlan kapacitásokkal rendelkezik, akkor a transzferár minimuma megegyezik a változó költségek nagyságával. A transzferár maximális értéke pedig minden esetben maximum a külső beszállítóknál elérhető árak minimuma lehet.

Változó költségek	
Transzferár minimuma	

b) és c) feladat

Abban az esetben ha a divízió teljes kapacitással szolgálja ki a másik divíziót, akkor fontos tudni azt, hogy el tudná-e adni a termékét "outside" piacon. Ha nem tudja akkor a változó költségek jelentik a transzferárat. Abban az esetben viszont, ha el tudná adni, akkor piaci ár képezi a transzferár alapját.

b) feladat megoldása = Változó költségek

c) feladat megoldása = Piaci ár

easy/maths

15. Feladat

Az autógyártó vállalat szeretne egy új típust előállítani, de a menedzsment még nem döntött az eladási árakról. Szeretne a vállalkozás vezetése egy kalkulációt látni arról, hogy milyen árazást javasolna a kontrolling osztály a termelési költségek ismeretében.

Alapanyagok	Fajlagos igény	eFt/db
<i>Ablak (db/autó)</i>	5	120
<i>Ajtó (db/autó)</i>	4	200
Munkaerő		
<i>Gépi megmunkálók (ó/db)</i>	3,5	350
<i>Összeszerelők (ó/db)</i>	2,7	480

Gyártási általános költségek felosztása a közvetlen munkaórák arányában történik meg. A kontrolling információ szerint a költségeket 400eFt/óra pótlékkulccsal lehet felosztani, a munkaórák arányában. A vállalkozás beszerzési osztályának információi szerint nincs lehetőség csak évente 1.000 db ablak beszerzésére, mivel sajnos beszállítóink nem tudnak magasabb igényeket kiszolgálni. A termelési divízió szerint a vállalat a szükséges mennyiségű ajtót egy másik vállalatnak értékesíti, amelynek éves mértéke 17.000 eFt fedezeti összeget eredményez. Az autó fejlesztése során 200.000 eFt kutatási és fejlesztési költség merült fel, amely a vállalat fejlesztői szerint 4 év alatt tudna megtérülni. A társaság tulajdonosai az új autó kifejlesztésétől 35%os nyereséget várnak el.

Feladat

- A) Határozza meg a termék árát a teljes költség módszerrel
B) Határozza meg a haszonkulcs nagyságát a throughput költség számítás, a változó költség számítás, abszorpciós költség számítás módszerekkel

Maximális termelés	
Közvetlen anyagköltség	
<i>Ablak</i>	
<i>Ajtó</i>	
Közvetlen munkabér	
<i>Gép megmunkálók</i>	
<i>Összeszerelők</i>	
Felosztott gyártási ált. költség	

Haszonkulcs nagysága

Throughput	
Haszonkulcs	
Költségalapú eladási ár	

Változó költségszámítás	
Haszonkulcs	
Költségalapú eladási ár	

Abszorpció költségszámítás	
Haszonkulcs	
Költségalapú eladási ár	